



# COMPTE RENDU

Date : 23 & 24 octobre 2025

Objet/sujet : DFC Plénière

**Présent·es :** Pascal BLANCHET, Mohammed DEBOUZZA, Nicole DELAMARE, Michelle DELGADO, Cathy DENIS, Antonio FONSECA, Thomas FONTENELLE, Anne-Laure GOULFERT, Violaine LITZLER, Alexia MARANDEL, Victoria MONTUSCHI (assistante de direction), Thomas VALLE

**Visioconférence :** Céline MACHADO, Robert PEIRON

**Excusé·es :** Valery ARRAMON, Bérénice CARTIER-CADERON, Véronique FATIER, Franck SANTOS

## DFC Plénière du 23 & 24 octobre 2025

### LE CONTEXTE

#### Les effectifs

Au 21 octobre 2025, la dynamique des effectifs à la FSGT est globalement positive, laissant entrevoir une trajectoire encourageante pour la saison 2025-2026, même si les résultats restent encore partiels à ce stade de l'année.

Concernant les licencié·es, 56 % du total annuel de la saison 2024-2025 a déjà été validé. A cette date, la FSGT enregistre une progression de 4 194 personnes (+5,25 %) par rapport à la même date en 2024. La catégorie des adultes présente une dynamique avec une hausse de 5,68 %.

Du côté des pratiquant·es, la progression est également intéressante, avec +4 928 personnes (+5,78 %) par rapport à la saison précédente. À noter que la pratique féminine est en progression.

Cinq (5) activités affichent des progressions significatives : l'escalade/montagne, gymnastique d'entretien, athlétisme et volley-ball. À l'inverse, quelques disciplines sont en baisse, en particulier, les activités athlétiques hors stade et judo.

PAGE 1

Au niveau des comités, la majorité des grands comités (catégorie 3) connaissent une progression significative, parmi lesquels les comités 06, 29, 31, 69, 75 et 94.

Concernant les affiliations, 2 714 structures sont recensées, soit une avance de 44 affiliations.

À ce stade, tout indique qu'il n'y aura pas de baisse d'effectifs (affiliations-adhésions), en fin de saison, mais plutôt une nouvelle progression des effectifs.

## Le Projet de loi de finance 2026 : sport, jeunesse et vie associative

La FSGT, en tant que fédération multisports et populaire, analyse le Projet de Loi de Finances sous l'angle global (transversal) du budget de la jeunesse et la vie associative, et non à travers du seul prisme du programme "Sport".

Le budget global présente une baisse drastique des crédits de paiement et des autorisations d'engagement, traduisant une contraction des moyens alloués à ces politiques publiques, au sport de masse.

La DFC décide de publier un communiqué de presse à ce sujet. Retrouvez-le en cliquant sur ce lien : [PLF 2026 sport, jeunesse et vie associative : Ça ne passe pas](#)

Il est à noter que la baisse importante du budget du ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (-700 millions d'euros) aura également une incidence négative sur les projets de coopération et solidarité internationales portés par la FSGT.

## BUDGET NATIONAL

Avec Antoine PETITET

Lors de l'Assemblée générale 2025, le déficit structurel de la Fédération avait été confirmé. Il avait été acté que le recours aux réserves pouvait être mobilisé pour en compenser les effets. Le déficit constaté à cette période s'élevait à 163 000 €.

Pour l'exercice 2024-2025, le déficit devrait être plus important que prévu, estimé à 230 000 € à date. En revanche, les projections pour 2025-2026 font apparaître une amélioration, avec un déficit ramené à 154 000 €, notamment en raison de l'annulation des Assises.

Au niveau de la dotation aux pôles et domaines, quelques évolutions sont également à prévoir :

- en 2024-2025, une dotation de 1 000 000 € était prévue, pour un réalisé de 1 045 975 €.
- en 2025-2026, la prévision était de 950 000 €, mais elle devrait finalement s'élever à 1 038 000 €.

Le total, proche de l'an passé, devra encore évoluer car des initiatives prises en charge par le budget des 90 ans de la FSGT ont été intégrées aux enveloppes des pôles et domaines. Il convient de signaler l'effort conséquent de la part des pôles et domaines, en lien avec le Domaine de la Politique Financière, pour 2025-26 afin de réduire les dépenses tout en essayant de maintenir au maximum les projets en cours.

# VENTE DU SIEGE FÉDÉRAL

En septembre, l'avis défavorable de sécurité de 2010 relatif à la Tour Essor a été levé par la commission préfectorale concernée. Cet avis était très pénalisant pour la vente du siège fédéral car il empêchait la réalisation de travaux d'aménagement par les éventuels nouveaux propriétaires.

Depuis la mise en vente du siège fédéral, aucune visite ni proposition n'a été enregistrée. De plus, il est à noter qu'aucun autre étage de la Tour n'a été vendu et le marché de la vente de bureaux en Île-de-France demeure peu dynamique.

Pour rappel, d'importants travaux devront être votés en juin 2026 lors de l'assemblée générale des copropriétaires (le mur rideau, façades, ascenseurs et le système de ventilation / chauffage de la tour).

L'estimation de la part financière pour la FSGT se situe à hauteur de 1 000 000 €. Il est donc nécessaire de disposer d'une analyse précise de leur impact sur les finances de la FSGT et d'anticiper sur les capacités d'investissement pour un futur projet de siège fédéral.

La DFC mandate Antonio, Véronique et Violaine, en tant que membres de la DFC, pour analyser rapidement la situation et établir plusieurs scénarios.

## LES ÉVÉNEMENTS INSTITUTIONNELS

### ASSEMBLÉE FÉDÉRALE DES COMITÉS

Avec Timothée BRUN, Antoine PETITET et Steven LEGAUX

La DFC valide le programme de l'AFC. Celui-ci a été discuté avec l'ensemble des intervenant·es des différentes séquences afin de garantir la cohérence du déroulé et des contenus proposés. Les participant·es peuvent consulter le programme complet à l'aide du lien ci-après : [https://www.fsgt.org/wp-content/uploads/2025/11/FSGT-AFC2025\\_Programme-previsionnel-1.pdf](https://www.fsgt.org/wp-content/uploads/2025/11/FSGT-AFC2025_Programme-previsionnel-1.pdf)

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2026

La préparation de l'Assemblée Générale 2026 se poursuit. Aucun lieu n'est encore arrêté, des pistes sont en cours notamment via les centres de vacances.

Des thématiques ont été listées en vue de la réalisation prochaine d'un pré-programme :

- L'identité visuelle de la FSGT
- Election des coordinateur·rices bénévoles des pôles et domaines
- Les cotisations et la répartition de la cotisation
- Le modèle économique
- Un point d'étape sur le Plan d'action triennal (PAT)
- Le budget prévisionnel 2025-2026

PAGE 3

Les questions suivantes seront également à traiter :

- La mise en place du comité éthique et de déontologie
- Une commission disciplinaire de 1ère instance pour la gestion des dossiers relatifs aux violences sexuelles et sexistes
- Une commission de médiation des différends
- Des modifications des statuts à prévoir

Les rencontres en régions devaient démarrer plus tôt cette année afin d'en faire plus, dans la mesure du possible, pour préparer l'AG le plus collectivement possible, avec l'ensemble des structures.

## PAIEMENT EN LIGNE – HELLOASSO

Dans une logique de simplification du paiement des adhésions, la FSGT étudie la mise en place du paiement en ligne via HelloAsso. L'étude menée par Pascal BLANCHET indique que les règlements des engagements pour les compétitions fédérales, mais aussi locales pourraient également se faire via HelloAsso.

HelloAsso est une plateforme française de paiement en ligne dédiée exclusivement aux associations. Elle permet de collecter des adhésions, des dons ou des inscriptions à des événements sans frais fixes ni commission sur les transactions. Le modèle économique repose sur une contribution volontaire laissée au choix du payeur.

Un groupe de travail composé de Pascal BLANCHET, Violaine LITZLER et Mohamed DEBOUZZA se penchera sur le parcours des transactions et sur la manière dont elles s'inscrivent dans le fonctionnement global de la fédération. La constitution d'un collectif regroupant des membres de comités et ligues mais également des pôles et domaines est également à prévoir.

## DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE & CONSEILLER·E TECHNIQUE NATIONAL (CTN)

### Conseiller·e technique national (CTN)

La fiche de poste relative au CTN a été publiée. La phase de réception des candidatures est en cours. Les candidat·es ont jusqu'au 7 novembre 2025 pour déposer leur dossier. Une phase d'entretiens suivra la clôture du dépôt des candidatures.

### Direction technique nationale (DTN)

Un échange a eu lieu entre Céline, Antonio et Amy afin d'échanger sur l'organisation transitoire de la Direction Technique Nationale (DTN). Avec l'accord du ministère, la période transitoire ira jusqu'en juin 2026, durant laquelle Amy devient "CTN référente d'État" placée auprès de la FSGT avec la perspective d'évoluer vers le poste de DTN après la période transitoire.

# RETOUR COMMISSIONS DU CNOSF

Lors du dernier Conseil d'administration (CA) du Comité national olympique et sportif français (CNOSF) du 9 octobre 2025, les candidatures déposées dans le cadre du renouvellement des 11 commissions du CNOSF ont été validées. Au total, 239 candidatures ont été retenues sur les 410 déposées par 81 fédérations.

Toutes les fédérations ayant proposé des candidatures ont obtenu au moins une validation. La répartition femmes-hommes s'élève à 45 % de femmes et 55 % d'hommes, avec une forte représentation féminine issue des fédérations affinitaires, multisports, universitaires et scolaires (FAMUS).

La FSGT avait déposé huit candidatures, réparties comme suit :

- Bérénice CARTIER-CADERON - Commission appel d'offres
- Véronique FATIER - Commission relations internationales
- Steven LEGAUX - Commission transformation économique
- Joaquim LORIOT - Commission transition écologique
- Amy NGUYEN - Commission lutte contre les violences et les discriminations
- Maxence ROUYER - Commission médicale
- Antonio FONSECA - Commission juridique, administrative et des structures (renouvellement de mandat)
- Céline MACHADO - Commission bénévolat, emploi, formation, y compris féminisation

À l'issue du processus, les candidatures d'Antonio FONSECA et de Céline MACHADO ont été retenues par le CA du CNOSF.

## Calendrier DFC et coordination DFC

30 octobre : Coordination DFC

06 novembre : Coordination DFC

06 novembre : Visioconférence DFC - 20h

13 novembre : Coordination DFC

20 novembre : Coordination DFC

PAGE 5